

 PFR Ventures

Innowacje z rakieta



Unia Europejska
Europejski Fundusz
Rozwoju Regionalnego



Kontekst

Trwające Igrzyska Olimpijskie zainspirowały nas do spojrzenia na świat tenisa przez pryzmat innowacji i inwestycji venture capital. Przeanalizowaliśmy rynek nowatorskich produktów i usług, które zmieniają oblicze tego sportu: od zaawansowanych rakiet po inteligentne systemy treningowe. Szczególną uwagę poświęciliśmy transakcjom samych sportowców oraz funduszom branżowym.

To już trzeci raz, gdy bliżej przyglądamy się sportowym innowacjom. Jeżeli interesuje Cię ta branża, zobacz również raporty „[Kolarskie innowacje](#)” oraz „[Inwestycje graczy NBA](#)”.

Autorzy

















Zespół analityczny

-  **Konrad Hajdus**
Investment Associate w PFR Ventures
-  **Magdalena Bryś**
Specjalistka w Departamencie Rozwoju Innowacji w PFR
-  **Maria Zajkowska**
Specjalistka w Departamencie Marketingu w PFR Ventures



Rynek tenisowych innowacji

Przykłady firm finansowanych przez fundusze VC, PE lub aniołów biznesu

Typ	Spółka	Finansowana przez	Komentarz
Aplikacje do analizy rozgrywki	 SWING VISION	VENTURE CAPITAL KORPORACJA BRANŻOWA ANGEL	Wśród inwestorów jest Sony
	 DARTFISH	VENTURE CAPITAL KORPORACJA BRANŻOWA	Wśród inwestorów jest Intel
	 hudl	VENTURE CAPITAL ANGEL PRIVATE EQUITY	
	 playsight	VENTURE CAPITAL KORPORACJA BRANŻOWA	Przejęte przez Connexę w 2021
Analiza techniki tenisowej	 Wingfield	VENTURE CAPITAL	
	 SENSE ARENA	VENTURE CAPITAL	
	 TURINGSENSE	VENTURE CAPITAL	Trening w VR
Parowanie graczy	 (Break the Love)	VENTURE CAPITAL ANGEL	Projekt rozwinięty w ramach Antler
Śledzenie piłki	 FOXTENN	VENTURE CAPITAL	
Nauka gry w tenisa	 TOPCOURT	VENTURE CAPITAL ANGEL	
	 TeachMe.To	VENTURE CAPITAL ANGEL	
Zarządzanie obiektami tenisowymi	 PLAYTOMIC	VENTURE CAPITAL ANGEL	§ z FJ Labs (Packhelp, Docplanner)
	 Kourts	VENTURE CAPITAL	
	 Tennibot	VENTURE CAPITAL ANGEL	
Sprzęt treningowy	 snowabot	VENTURE CAPITAL	
	 connexa	Notowana na giełdzie (NASDAQ: YYAI)	Produkty: Slinger, Gameface.AI oraz PlaySight

Inwestycje tenisist__

Serena Williams



Historia sportowa

- Wygrała 72 turnieje rangi WTA, w tym 23 wielkoszlemowe
- Mistrzyni olimpijska (Sydney, 2000), (Pekin, 2008), (Londyn, 2x2012)
- Jedna z lepiej opłacanych tenisistek: zarobiła ~100 mln USD na korcie

Fundusz Sereny Williams

SERENA VENTURES

- 45 inwestycji anielskich
- 32 jako fundusz VC
- Kapitalizacja: 111 mln USD
- 14 z tych spółek zostało jednoróżcami

Wybrane inwestycje



KLIQ

Platforma do treningu personalnego

Łącznie finansowanie: 1,9 mln USD



Tonal

Aplikacja fitness

Łącznie finansowanie: 580 mln USD



The pact

Analiza mięśni

Łącznie finansowanie: 6,5 mln USD



EM

Every mother

Platforma fitness dla kobiet w ciąży i po porodzie

Łącznie finansowanie: 1,7 mln USD

Inwestycje tenisist__

Venus Williams



Historia sportowa

- Zwycięzcy siedmiu turniejów wielkoszlemowych
- Mistrzyni olimpijska (Sydney, 2000), (Pekin, 2008), (Londyn, 2012)
- Estymowane zarobki: >40 mln USD (na korcie)

Inwestycje Venus Williams



- Działa jako Operating Partner w funduszu Topspin (private equity)
- Inwestuje również anielsko

Wybrane inwestycje



Happy Viking
Suplementy diety
Łącznie finansowanie: 2 mln USD



Pelago
Cyfrowa klinika leczenia uzależnień
Łącznie finansowanie: 151 mln USD



Human co
Organiczne jedzenie
Łącznie finansowanie: 35 mln USD



Withco
Nieruchomości
Łącznie finansowanie: 62,1 mln USD

Inwestycje tenisist__

Novak Djokovic



Historia sportowa

- 24x zwycięzca turniejów wielkoszlemowych
- Brązowy medalista igrzysk (Pekin, 2008), złoty medalista (Paryż, 2024)
- Estymowane zarobki: >76,2 mln USD (na korcie)

Inwestycje Novaka Djokovica

- Medialne zapowiedzi uruchomienia funduszu w Dubaju
- Inwestuje jako anioł biznesu
- Prowadzi również fundację, która wsparła 50 tysięcy serbskich dzieci

Wybrane inwestycje



PlaySight

Analiza sportowa

Łączne finansowanie: 38,8 mln USD



Quantbiores

Biotechnologiczna spółka medyczna

Łączne finansowanie: -



One Point One

Nowoczesne rolnictwo

Łączne finansowanie: 50,5 mln USD



Waterdrop

Suplementy diety

Łączne finansowanie: 78,7 mln USD

Inwestycje tenisist__

Rafael Nadal



Historia sportowa

- 22x zwycięzca turniejów wielkoszlemowych
- Mistrz olimpijski (Londyn, 2012), (Rio, 2016) oraz srebrny medalista (Londyn, 2012)
- Estymowane zarobki: 127 mln USD (na korcie)

Inwestycje Rafaela Nadala

- Inwestuje głównie w mniej ryzykownych obszarach (nieruchomości)
- Jego akademia pozyskała środki od GPF (fundusz PE, Hiszpania)
- Prowadzi liczne działania charytatywne

Rafael Nadal Academy na Majorce



centrum szkoleniowe dla
młodych tenisistów
uruchomione w 2016 roku

Wybrane inwestycje



Playtomic
Platforma do rezerwacji obiektów sportowych
Łącznie finansowanie: 78.5 mln USD



Tatel
Sieć restauracji finansowana także przez Cristiano Ronaldo
Łącznie finansowanie: -

Inwestycje tenisist__

Andy Murray



Historia sportowa

- Zdobył trzy tytuły wielkoszlemowe
- Mistrz olimpijski (Londyn, 2012), (Rio de Janeiro, 2016)

Inwestycje Andiego Murraya

- 22 inwestycje anielskie
- Finansował między innymi rozwój Revolut
- Posiada także swoją kolekcję ubrań

Wybrane inwestycje



TMRW

Analiza danych sportowych

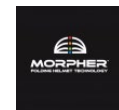
Łączne finansowanie: 15 mln USD



HALO SPORT

Suplementy diety

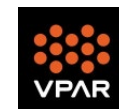
Łączne finansowanie: 6,1 mln USD



Morpher Folding Helmet Company

Sprzęt sportowy

Łączne finansowanie: 1.4 mln USD



VPAR

Aplikacja golfowa

Łączne finansowanie: 6.9 mln USD

Inwestycje tenisist__

Roger Federer



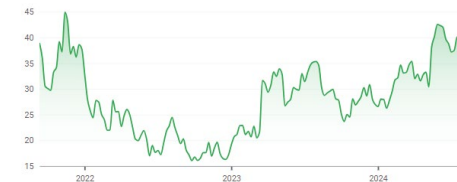
Historia sportowa

- 20 zwycięstw w turniejach wielkoszlemowych, wieloletni lider ATP
- Wicemistrz olimpijski (Londyn, 2012), mistrz olimpijski (Pekin, 2008)
- Zdobywca Pucharu Davisa 2014

Inwestycje Rogera Federera

- Od 2019 posiada(?) ~3% udziałów w marce On, której kapitalizacja wynosi obecnie 380 mln USD
- Prowadzi działania charytatywne w ramach własnej fundacji

Inwestycja w On (NYSE: ONON)



Wybrane inwestycje



NotCo

Zrównoważona żywność, inwestorem jest też Jeff Bezos
Łączne finansowanie: 423 mln USD



NetJets

Prywatne samoloty, spółka Berkshire Hathway
Łączne finansowanie: -

Inwestycje polskich tenisist__

Wojciech Fibak



Historia sportowa

- Finalista Masters
- Czterokrotny ćwierćfinalista turniejów wielkoszlemowych
- Zwycięzca Australian Open

Istotne działania inwestycyjne

- Jest **kolekcjonerem sztuki**. Jego kolekcja sztuki jest jedną z najbardziej znanych i imponujących w Polsce.
- Fibak kolekcjonuje głównie malarstwo polskie i europejskie
- Jego zbiór obejmuje prace takich artystów jak: Tadeusz Kantor, Henryk Stażewski, Jerzy Nowosielski, czy Wojciech Fangor.

Agnieszka Radwańska



Historia sportowa

- 20 wygranych turniejów cyklu WTA Tour
- 8x wystąpiła w finale, w tym raz w 2012 r. na kortach Wimbledonu

Istotne działania inwestycyjne

- Od początku swojej kariery **inwestuje w nieruchomości** w Polsce (w tym sieć apartamentów AGA Tennis Apartments by Radwańska)
- Tenisistka wykorzystała moment swojej sławy i występowała w licznych reklamach

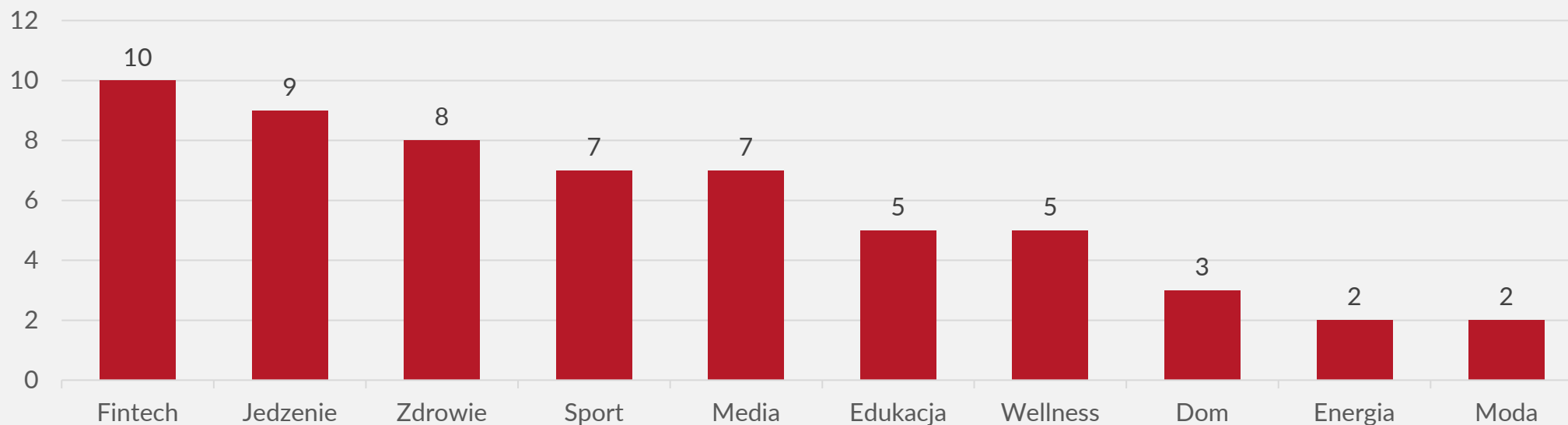
W co inwestują tenisiści?

Liczba transakcji w poszczególnych branżach

(n=58 inwestycji, 6 gwiazd tenisa)



Wykres ilustruje 58 inwestycji dokonanych przez 6 gwiazd tenisa (Serena Williams, Andy Murray, Naomi Osaka, Roger Federer, Rafael Nadal oraz Sloane Stephens). Wysoka pozycja Fintechu i Zdrowia pokrywa się z ogólnym rozkładem branżowym inwestycji anielskich i VC. Nietypowo wysoką pozycję zajmują Jedzenie, Sport i Media. Można zakładać, że popularność tych obszarów powiązana jest z działalnością sportowców, która pokrywa się z tymi dziedzinami



Popularność FoodTech wśród tenisistów-inwestorów



Piotr Grabowski

współzałożyciel
foodtech.ac

Analizując zaangażowanie sportowców w branżę foodtech, warto zauważyć kilka kluczowych kwestii. **Chociaż sportowcy, w tym tenisiści, są często postrzegani jako ambasadorzy zdrowego stylu życia, ich wpływ na rzeczywiste innowacje w tej branży jest dyskusyjny.**

Wiele produktów wspieranych przez sportowców to masowe, konsumenckie wybory, które nie wprowadzają istotnych innowacji w zakresie składu czy wartości odżywczej. Przykładem są popularne energetyki, izotoniki czy suplementy diety. Dotarcie do masowego odbiorcy, wymaga niskiej ceny. W rezultacie, te najbardziej promowane produkty są jednocześnie tymi, na których najbardziej oszczędza się przy produkcji np. stosując tańsze zamienniki niektórych składników. To negatywnie wpływa na końcową jakość tych produktów.

Warto natomiast docenić, że marketing sportowców może pomóc w popularyzacji nieco zdrowszych alternatyw, tak jak miało to miejsce w przypadku batonów zbożowo-owocowych czy cateringów pudełkowych. Trudno jednak nazwać te produkty prawdziwymi innowacjami.

Osobiście chciałbym zobaczyć więcej sportowców zaangażowanych w technologie spożywcze jutra, które nie są wyłącznie marketingowymi sloganami. Konsumenci wciąż mają olbrzymi problem w odróżnieniu marketingowych obietnic od rzeczywistego składu, jakości i działania produktu. Jednocześnie sportowcy mają olbrzymi autorytet do edukacji i facylitowania zmian. Myślę, że świat nie potrzebuje więcej izotoników, za to zdecydowanie powinien się zmierzyć np. z problemem otyłości.

Podsumowując, moim zdaniem dziś zaangażowanie sportowców w branżę foodtech koncentruje się głównie na marketingu, a nie na rzeczywistych innowacjach. Inwestycje te przynoszą bardziej korzyści wizerunkowe niż rewolucyjne zmiany w sektorze żywnościowym. Mam jednak nadzieję, że w najbliższych latach sportowcy zaczną brać coraz większą odpowiedzialność za to pod jakimi produktami na półkach sklepowych się podpisują. Gorąco ich do tego zachęcam!

Case study: On

Historia finansowania i informacje o spółce

Seed

03/2010, - mln USD

Philippe Bubb



Runda A

12/2017, - mln USD



Inwestor strategiczny

11/2019, - mln USD

Roger Federer

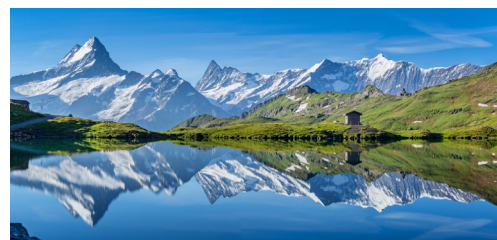
IPO

09/2021, 750 mln USD

Dług pozyskany po IPO

07/2023, ~800 mln USD

Początki



Marka On założona została w Szwajcarii przez trójkę przyjaciół: Oliviera Bernharda, Davida Allemanna i Caspare Coppettiego

Ambasador__ marki

- Edyta Lewandowska
- Hellen Obiri
- Iga Świątek
- Kristian Blumenfelt
- Roger Federer
- Yared Nuguse
- Zendaya
- Zosia Bulhak

Igrzyska Olimpijskie (Paryż, 2024)

66

sportowców na Igrzyskach Olimpijskich sponsorowanych jest przez markę On

18

w tylu dyscyplinach zmierzą się sportowcy sponsorowani przez szwajcarską markę

Case study: Waterdrop

Informacje o spółce i zaangażowani inwestorzy

Udział w telewizyjnym show



Założyciele Waterdrop pozyskali pierwsze środki w ramach udziału w niemieckiej wersji programu „Dragons’ Den”. Członkini jury kupiła wtedy 6,25% akcji spółki za 0,5 mln EUR.

Ambasador__ marki



Marka cieszy się sympatią tenisistów – wielu z nich zdecydowało się na zostanie ambasadorami produktu i inwestorami w spółce. Wśród nich: **Taylor Fritz, Elina Switolina, Sebastian Korda, Andriej Rublow, Hubert Hurkacz i Cameron Norrie**

Aniołowie biznesu

2018-2024

Dagmar Wöhrl

jury w ramach niemieckiej wersji „Dragons’ Den”

Romain Afflelou

przedsiębiorca i inwestor

Novak Djokovic, Taylor Fritz, Elina Switolina, Sebastian Korda, Andriej Rublow, Hubert Hurkacz i Cameron Norrie

tenisiści

Runda załączkowa

10/2018, - mln EUR

DÖHLER | VENTURES

Aonia
ventures

Runda A

02/2019, 11 mln EUR

FOUNDERS
FUTURE

Runda B

01/2022, 60 mln EUR

TEMASEK

simon
capital

FOUNDERS
FUTURE

Inwestorzy-eksperci od tenisa

Fundusz i akcelerator od Tennis Australia



Obszary inwestycyjne	Sport, zdrowie i rozrywka
Etap rozwoju spółki	seed, runda A
Ticket inwestycyjny	0,2-2 mln USD
Portfolio	5 spółek: Meandu, Kabata, MyGuestlist, Contacta, Mr Yum Trading
Komitet inwestycyjny	Interesującym wyróżnikiem funduszu jest fakt, że jego komitet inwestycyjny składa się z przedstawicieli Tennis Australia (organizator Australian Open)



Opis	Akcelerator utworzony przez Tennis Australia
Uczestnicy	2022: 7 startupów 2023: 13 startupów 2024: trwa nabór



W debacie o efektywności funduszy specjalistycznych vs generalistycznych coraz więcej głosów przemawia za tymi pierwszymi, wskazując na lepsze wsparcie dla spółek i szybszą alokację budżetu. Dla mniejszych funduszy (< \$250 mln kapitalizacji), specjalistyczne osiągają lepszy IRR od 2005 r.

Chociaż specjalizacja zwykle dotyczy szerokich segmentów jak deep tech czy AI, Wildcard Ventures podkreśla rosnący wpływ technologii sportowych, w tym tenisa, jako odrębnych kategorii. Podobne zjawisko obserwowano w fintechu, gdzie płatności i ubezpieczenia wyodrębniły się jako niezależne segmenty.

Rosnąca popularność technologii sportowych może przyciągnąć więcej inwestycji, co wspiera współpraca inwestorów z organizacjami sportowymi, jak Wildcard z Tennis Australia czy inwestycja CVC w WTA.



Konrad Hajdus

Investment Associate w PFR Ventures

Interaktywny trening

Analiza danych
i śledzenie gry



Analiza gry i treningu przy pomocy sztucznej inteligencji
Wybrane fundusze: Verizon Ventures, Unbound Ventures, Naver Corporation.



System śledzenia meczów i treningów, które oferuje pełną digitalizację kortów tenisowych
Wybrane fundusze: OurCrowd, SBVA, Verizon Ventures

Edukacja



Platforma edukacyjna oferująca lekcje tenisa online prowadzone przez profesjonalnych tenisistów
Wybrane fundusze: Oregon Sports Angels, Hyperspace Ventures

Sprzęt



Przenośna wyrzutnia piłek

Serwisowanie
sprzętu



Aplikacja mierzy napięcie strun rakiety na podstawie częstotliwości dźwięku

Logistyka dużych
wydarzeń



Aplikacja pomaga uczestnikom wydarzeń sportowych (takich jak Australian Open) w znalezieniu parkingu, lokali usługowych czy restauracji

Innowacje technologiczne: Wimbledon

 PFR Ventures

IBM i Sony



IBM AI Commentary

Generowanie komentarzy do skrótów wideo

IBM Match Insights

Analiza przedmeczowa

IBM Highlights Reels

Szybki montaż wideo kluczowych momentów w grze

IBM AI Draw Analysis

Statystyki dotyczące losowań początkowych i predykcja rozgrywki



HAWK-EYE

Hawk-Eye (właścicielem jest Sony)

System śledzenia lotu piłki używany do challenge'ów

ROZWÓJ USŁUG SONY/HAWK-EYE

Skeletrack

System kamer pozwalający śledzić punkty na ciele zawodników biorących udział w rozgrywce

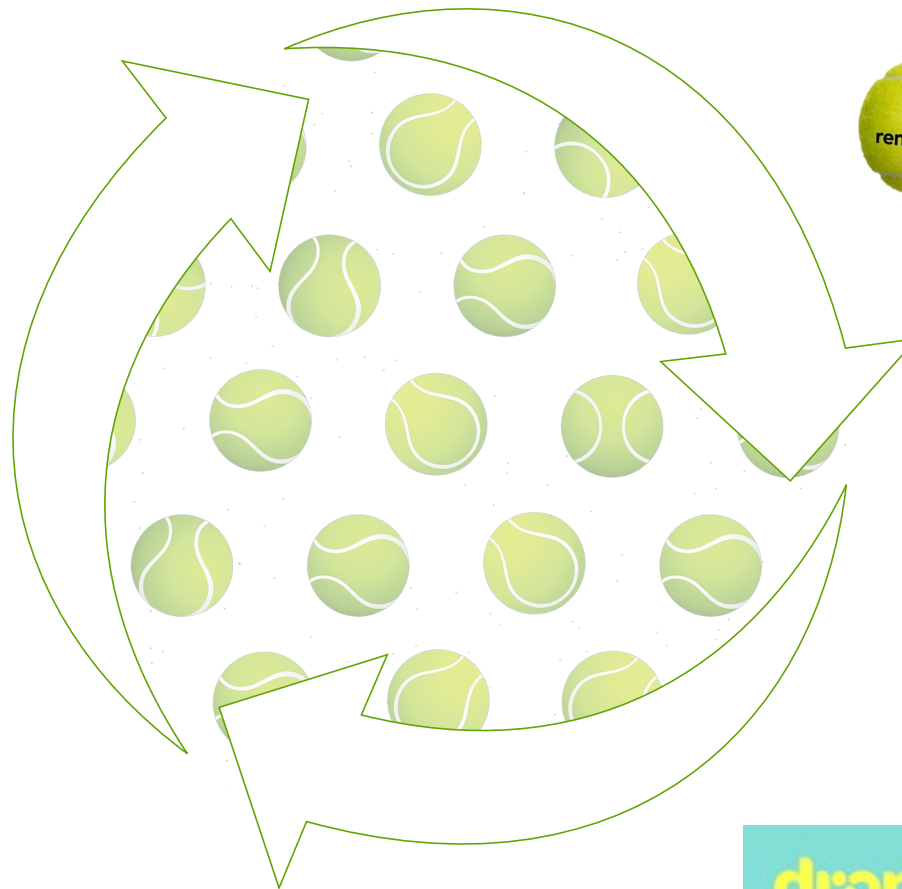
Beyond Sports

Analiza i wizualizacja danych opartych na sztucznej inteligencji

Startupy zajmujące się recyklingiem piłek

 PFR Ventures

Ecoball
Kraj: Polska
Skup piłek tenisowych, które później są wykorzystywane do produkcji nawierzchni kortów



Renewball
Kraj: Holandia
Piłki tenisowe po kolejnym recyklingu, są wykorzystywane do produkcji nowych piłeczek



Dropp
Kraj: Czechy
Żółty filc z piłek jest używany do wykładzin podłogowych w ujeżdżalniach, a gumy do wyrobu podeszw butów

Mapa polskiego ekosystemu

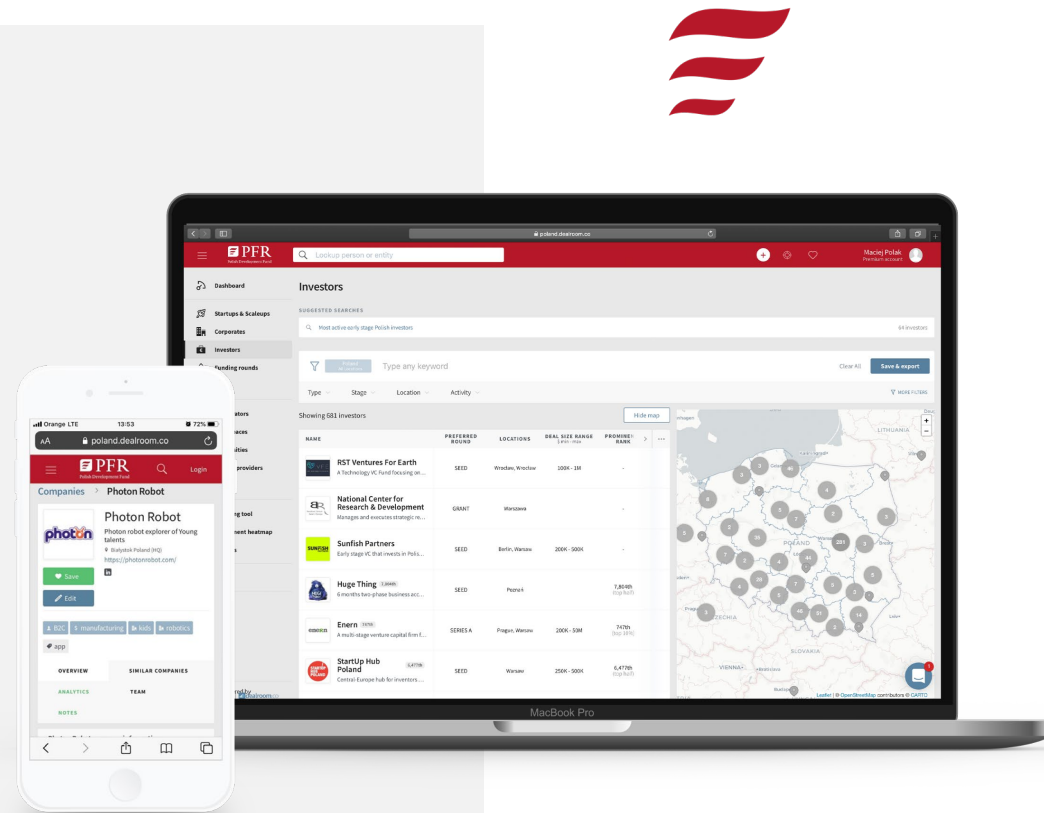
Wspólnie z Dealroom.co przygotowaliśmy mapę polskiego ekosystemu innowacji. Chcemy, aby obecne były na niej wszystkie fundusze i start-upy.

Jeżeli jeszcze nie dodałeś/-aś informacji o sobie, zrób to pod adresem:

 startup.pfr.pl/ekosystem-innowacji

+3000
start-upów

+100
funduszy VC



 dealroom.co ×  startup.pfr.pl

